

Dossier de Presse

4 Continents

56 000 Salariés

12 Pays

5^e Opérateur mondial
de transport public

La nouvelle dimension du Groupe RATP

Le Groupe RATP a développé une expérience et une expertise uniques dans la conception, la gestion de projet, l'exploitation, la maintenance et la modernisation de tous les modes de transport collectif urbain, suburbain, interurbain et régional : métro, bus, tramway, cars, trains régionaux. Il valorise ces savoir-faire en France et à l'international avec des offres adaptées aux contextes locaux. Il comprend une quarantaine de filiales dans des domaines aussi variés que l'ingénierie (Systra), l'exploitation et la maintenance (RATP Dev), les services d'aide à la mobilité (Ixxi), les télécommunications (Telcité) ou

encore l'immobilier (SEDP, Logis Transports).

Le Groupe RATP affiche une ambition claire : conforter sa place parmi les cinq premiers acteurs mondiaux de transport public.

Depuis 2002, le Groupe peut proposer ses services dans les domaines de la maintenance et de l'exploitation de réseaux urbains hors de l'Île-de-France.

Ce développement hors de son territoire historique, qui s'effectue au travers de sa filiale RATP Dev, doit permettre au Groupe RATP d'assurer son développement et de maintenir un haut niveau de compétitivité ainsi que la qualité de ses savoir-faire.

Le Groupe RATP en chiffres

4,57 Mds €

de chiffre d'affaires
consolidé en 2010

1,262 Mds €

Près de 1,262 Mds
investis en 2010

56 000
salariés
en 2011

1^{er}
opérateur
urbain en France

5^e
acteur mondial
de transport public

40
filiales en France
et à l'international

12 millions
de personnes transportées
chaque jour

L'actualité du 3 mars 2011 :

Un nouvel élan pour le Groupe RATP et sa filiale RATP Dev

Avec la fusion entre les groupes Veolia Transport et Transdev, la RATP a souhaité sortir du capital de Transdev en échange d'un transfert d'actifs correspondant à la valeur de sa participation (25,66%).

Ainsi, 16 entreprises Transdev-Veolia et 6500 collaborateurs rejoignent le Groupe RATP au sein de sa filiale RATP Dev, filiale dédiée à la gestion des activités d'exploitation de réseaux de transport en France et à l'international.

Cette intégration est stratégique pour le Groupe RATP qui s'implante ainsi directement au Royaume-Uni et en Suisse et renforce sa présence en Italie, où il devient le 1er opérateur étranger de transport urbain. Il conforte par ailleurs son activité en France en prenant position dans de nouvelles régions, offrant ainsi aux autorités organisatrices de transports une nouvelle alternative de qualité.

De nouvelles perspectives pour RATP Dev et ses filiales

Avec cette intégration, la taille et l'activité de la filiale RATP Dev vont plus que tripler : ses effectifs atteindront 9500 personnes, dont 60 % hors de France. Son chiffre d'affaires consolidé, devrait atteindre 680 millions d'euros, dont les 2/3 réalisés à l'international.

En Italie, toutes les activités de Transdev rejoignent RATP Dev : la holding Transdev Italia et ses participations dans les sociétés d'économie mixte AMT (opérateur du réseau de Gènes, Ligurie) et Dolomiti Bus, (opérateur de transport urbain et interurbain de la Province de Belluno, Vénétie). Ces sociétés représentent 2700 collaborateurs et 970 véhicules. Ces équipes viennent rejoindre celles de RATP Dev déjà présentes en Emilie-Romagne (Modène) en Toscane (Florence). Grâce à ces reprises, RATP Dev devient le premier opérateur urbain étranger en Italie.

Au Royaume-Uni, RATP Dev entre très significativement sur le marché des transports, avec l'intégration de deux entreprises historiques : London United, qui exploite 62 lignes de bus à Londres, et Bournemouth Transport, 1er opérateur de Bournemouth (Dorset), réputé pour ses « Yellow Buses ».

L'ensemble représente plus de 3000 collaborateurs et plus de 1000 véhicules.

En Suisse, les activités issues de Veolia Transport à Genève et Avenches sont intégrées et vont pouvoir créer des synergies avec le réseau voisin d'Annemasse déjà exploité par le Groupe. Les entreprises qui rejoignent RATP Dev comptent 120 collaborateurs et plus de 100 véhicules.

En France, RATP Dev étend sa présence régionale avec quatre réseaux urbains : Bourges, Moulins, Vienne, Vierzon et des activités de transport interurbain dans trois ensembles géographiques cohérents : le Centre-Auvergne, la Champagne et la Haute-Savoie. Cela représente au total plus de 900 collaborateurs et plus de 830 véhicules.



Focus sur RATP Dev

Créée en 2002, RATP Dev est la filiale du Groupe RATP dédiée au développement et à la gestion des activités d'exploitation et de maintenance de réseaux de transport, en France (en Île-de-France, hors du

périmètre historique de la RATP) et à l'international. RATP Dev s'appuie sur le savoir-faire du Groupe RATP pour proposer des solutions de transport les plus adaptées aux besoins des collectivités.

RATP Dev en chiffres (mars 2011)

9500

collaborateurs

680 M€

de chiffre d'affaires
attendu en 2011

Présence dans

12 pays

Au service de
**30 villes et
départements**
en France

Plus de **40 filiales**
d'exploitation spécialisée dans :

- Le transport urbain
- Le transport à la demande
- Les services touristiques
- Le transport des personnes à mobilité réduite
- Les services périurbains et interurbains
- Les dessertes scolaires
- Les dessertes transfrontalières

Des réalisations emblématiques récentes

Ces dernières années témoignent de l'accélération du développement de RATP Dev avec :

- **L'obtention de nouveaux contrats de gestion :** réseau de bus et trolleybus de Modène (Italie), transports urbains de la Roche-sur-Yon (France), nouvelle liaison transfrontalière avec Genève (Suisse).
- **Plusieurs mises en service commercial :** ouvertures de la première ligne du réseau de tramway de Florence (Italie), du métro automatique de São Paulo (Brésil), de la liaison ferroviaire régionale Gautrain (Afrique du Sud).



- **des acquisitions aux Etats-Unis :**

Fullington Bus Company, la 4ème entreprise privée américaine de transport urbain, qui opère dans 15 États et Mc Donald Transit Associates, un opérateur de transports interurbains en Pennsylvanie.



Séoul- Ligne 9



Fullington Bus (USA)

- **les succès de VTRA** (joint-venture entre le Groupe RATP et Veolia Transport pour l'exploitation des réseaux de transport en Asie) : exploitation du tramway de Hong Kong, de réseaux de bus à Nanjing et Macao (Chine), de la ligne 9 du métro de Séoul (Corée du Sud) et bientôt de la ligne 1 du nouveau métro de Mumbai (Inde).

Une stratégie de développement définie

La stratégie de développement de RATP Dev repose sur une stratégie pays, une mobilisation sur de grands projets et une politique de partenariats.

- **La stratégie pays**

RATP Dev privilégie plusieurs zones géographiques : la France (hors territoire historique de la RATP) l'Italie où elle est désormais le 1er opérateur urbain étranger, le Royaume-Uni avec une implantation prometteuse grâce à l'intégration de deux entreprises à fort potentiel, les Etats-Unis avec des ambitions portant sur tous les modes de transport en commun.

- **Une mobilisation sur de grands projets**

RATP Dev mobilise son savoir-faire d'intégrateur et d'exploitant pour devenir opérateur de nouvelles infrastructures de transport sur tous les continents.

Dans cet objectif, RATP Dev participe à des projets structurés (Partenariats public - privé, BOT, DBOM...). C'est le cas par exemple à Alger (métro), Florence (tramway), Johannesburg (train régional), São Paulo (métro automatique), Rome (métro automatique)...



Florence

• Une politique de partenariats

RATP Dev s'associe à des partenaires complémentaires pour accélérer son développement dans certaines zones géographiques. C'est le cas en Asie avec VTRA (Veolia Transport RATP Asia), filiale conjointe

avec Veolia Transport, active en Chine, en Corée du Sud et en Inde. Un partenariat stratégique a aussi été conclu en Arabie Saoudite avec SAPTCO pour exploiter les futurs réseaux de tramway et de métro du royaume.

Des objectifs ambitieux

RATP Dev vise 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires à l'horizon 2013 et des résultats en forte augmentation grâce à l'intégration réussie des nouvelles équipes et au développement de synergies. Cette stratégie de croissance s'inscrit

dans la lignée du plan d'entreprise 2008-2012 du Groupe RATP qui a pour ambition de conforter sa place parmi les cinq premières entreprises mondiales de transport public.

Une organisation simple et efficace

La gouvernance et l'organisation de RATP Dev ont été adaptées pour accompagner son développement :

- Un Conseil de surveillance présidé par Pierre Mongin, Président-directeur général de la RATP
- Un Directoire composé de Jean-Marc Janailac, Directeur général Développement Groupe de la RATP et Président du Directoire, et de Thierry Ossent, Directeur Général
- Une organisation géographique et fonctionnelle qui permet d'assurer une forte proximité avec les autorités organisatrices de transport et de mettre les meilleures compétences au service de leurs projets :
 - Une Business Unit France qui couvre à la fois les marchés français et suisse,

- Une Business Unit Europe du Nord ayant la responsabilité de l'opérationnel et du développement au Royaume-Uni, en Irlande, aux Pays-Bas, en Norvège, en Suède, en Finlande et au Danemark,
- Une Business Unit International en charge de l'opérationnel et du développement aux Etats-Unis, en Italie, en Algérie, au Maroc, en Afrique du Sud, au Brésil et en Asie.

Une direction du développement est en outre chargée d'assurer le développement dans tous les pays et zones géographiques non attribués aux Business Unit. Une direction technique et innovation est notamment en charge du pilotage et de la définition des offres, de l'innovation et du marketing en matière de produits et services, ainsi que de l'assistance technique aux filiales.



SERVICE DE PRESSE GROUPE RATP

Tél. : 01 58 78 37 37
www.ratp.fr
servicedepresse@ratp.fr

